



Edgar Schuler und Daniel Schmid, Mitinhaber der Zürcher Holzbau AG, finden mit guter Planung und Kalkulation passende Aufträge.

«Einen guten Ruf muss man sich erarbeiten»

Die Zürcher Holzbau AG in Finstersee (ZG) ist ein klassischer Holzbaubetrieb. Ihre starke Verankerung in der Region bringt nicht nur Aufträge – sondern auch Personal.

Text Tanja Seufert Fotos Severin Bigler

Mit 18 Mitarbeitenden und vier Lernenden ist die Zürcher Holzbau AG ein typisches KMU. «Wir sind breit aufgestellt und decken alles ab: vom Gartenhäuschen bis zum grossen Mehrfamilienhaus», fasst Edgar Schuler, Mitinhaber sowie Leiter Planung und Marketing, das Angebot der

Firma zusammen. Ein Mix, der einen Holzbaubetrieb dieser Grösse stärkt: «Kleine Aufträge sind für uns Holzbauer ebenfalls wichtig: Sie füllen Lücken, wenn sich zum Beispiel mehrere grosse Projekte verschieben. Und sie können ein Türöffner für spätere, grössere Aufträge sein», er-

gänzt Mitinhaber Daniel Schmid, der bei der Zürcher Holzbau AG die Abteilung Holzbau und Verkauf managt.

Bekannt in der Region

Persönliche Kontakte sind für KMU substantiell – nicht nur, wenn es um Aufträge

geht, die im Holzbau vorwiegend über Empfehlungen kommen. Auch die Rekrutierung von Fachpersonal und Lernenden läuft in der Holzbaubranche oft über das persönliche Netzwerk: «Stelleninserate bringen nichts, der Markt ist ausgetrocknet», konstatiert Edgar Schuler. «Allein der gute Ruf, den wir bei uns im Dorf und in der Region haben, zieht motivierte Lernende und Mitarbeitende an. Oft werden wir von bestehenden Mitarbeitenden weiterempfohlen. Das muss sich ein Betrieb hart verdienen.»

«Erfolg ist, wenn Kunden und Mitarbeitende zufrieden sind»

Daniel Schmid, Holzbauunternehmer

Für Fachkräfte attraktiv zu sein ist für Holzbaubetriebe längst zur Überlebensfrage geworden. «Wir hätten vor zehn Jahren nicht geglaubt, dass der Fachkräftemangel unsere Branche einmal derart treffen würde», gibt Daniel Schmid zu. Aber seither ist die Nachfrage nach Holzbau so stark gestiegen, dass passende Fachleute Mangelware sind. Entsprechend wichtig ist es, Nachwuchs auszubilden und Mitarbeitende in der Firma zu halten. «Die Leute sollen gerne bei uns arbeiten. Wir bieten einiges und beschäftigen viele langjährige Mitarbeitende. Wechsel haben wir nur wenige.»

Planung, Beratung, Bauleitung

Die Zürcher Holzbau AG ist ein traditioneller Holzbaubetrieb, der vor allem im Wohn-, Gewerbe- und Landwirtschaftsbau stark ist. Das Unternehmen realisiert Neu- und Umbauten sowie Aufstockungen, vom Einfamilienhaus über kleinere Mehrfamilienhäuser bis zu Gewerbebauten. Dank eigener Planungsabteilung kann



Die Zürcher Holzbau AG ist ein regional tätiger Betrieb mit 18 Mitarbeitenden und aktuell vier Lernenden.

der Betrieb Architektur-, Bauleitungs- und GU-Leistungen übernehmen. «Planen und Kalkulieren sind unsere Stärken», sagt Edgar Schuler. «Wir können Risiken gut abschätzen und wissen, ob ein Auftrag zu uns passt.» In Zusammenarbeit mit Architekturbüros – etwa bei Ausschreibungen – zeigt das Planungsteam bei Bedarf Optimierungspotenzial auf und schlägt Lösungen vor. Diese kommen einerseits dem Projekt zugute und sind andererseits auf die eigenen Möglichkeiten zugeschnitten – Win-win. «Das ist unsere Art der Innovation», so Daniel Schmid.

Bodenständige Werte

Grosse Visionen und hochtrabende Sprüche? Das würde nicht zu einem bodenständigen KMU wie der Zürcher Holzbau passen. «Es klingt vielleicht nicht revolutionär, aber wir wollen das Bestehende erhalten und weiterführen. Wir sind ein klassischer Betrieb, der seine Arbeit seriös und zuverlässig erledigt – was zu Folgeaufträgen führt und so die Zukunft der Firma sichert.» Unternehmerischer Erfolg ist, wenn Kunden und Mitarbeitende zufrieden sind. «Das ist es, was uns motiviert», sagt Edgar Schuler.

«Wir schätzen die Nähe und das gegenseitige Vertrauen»

Edgar Schuler, Holzbauunternehmer

Als bodenständig empfinden die Inhaber auch Raiffeisen, mit der sie eine langjährige Zusammenarbeit verbindet. «Vor allem bei der Firmenübernahme im Rahmen der Nachfolge 2022 unterstützte uns Raiffeisen. Und sie ist eine wichtige Finanzierungspartnerin bei Bauprojekten. Dabei schätzen wir die Nähe und das gegenseitige Vertrauen. Man kennt sich – das wäre bei einer Grossbank ganz anders.»

ZÜRCHER HOLZBAU AG

Die Zürcher Holzbau AG wurde 1989 in Menzingen (ZG) gegründet und 2022 von Daniel Schmid, Edgar Schuler und drei weiteren Mitarbeitenden übernommen. Das Unternehmen plant, fertigt und realisiert Projekte wie Ein- und Mehrfamilienhäuser, Gewerbe- und Landwirtschaftsbauten sowie Umbauten, Aufstockungen und Sanierungen. Ein Planungsteam begleitet die Bauprojekte von der ersten Skizze bis zur Übergabe. Das Unternehmen beschäftigt derzeit rund 22 Mitarbeitende und hat bisher über 40 Zimmerleute ausgebildet.

40 Zimmerleute

hat die Zürcher Holzbau AG bereits ausgebildet